



Handreiking Omgevingsinventarisatie

Gebaseerd op de methodologie van interactieve beleidsontwikkeling zoals ontwikkeld door Leo Klinkers.
Bron: Beleid begint bij de samenleving, Leo Klinkers, 2002, ISBN 90-5931-018-7

Voor ondersteuning: Projectmanagement Programmamanagement AdviesCentrum JenV (PPAC)

PPAC

Projectmanagement
Programmamanagement
AdviesCentrum



Omgevingsinventarisatie: waarom, wat en wanneer?

Waarom en wat?

- Voorbij 'de usual suspects'
- Borgen dat samenleving, doelgroepen, uitvoering, toezicht et cetera betrokken worden
- Een breed beeld van relevante stakeholders, sleutelfiguren en deskundigen:
 - om te weten wie je bij het interactieve / opgabegegerichte proces wilt betrekken
 - om te weten wie je gaat interviewen / consulteren om input te krijgen voor je probleem- en oorzakenanalyse
 - om een beeld te krijgen wie in je project/programma-organisatie of in het beleidsdossier mee zouden moeten doen (bijvoorbeeld in het team, als opdrachtgever, in stuurgroep, et cetera)

Wanneer?

- Zo snel mogelijk na de start
- Op basis van een initieel beeld van het vraagstuk
- Vóórdat er een probleemdefinitie is gemaakt (want die maak je met de stakeholders samen, op basis van ieders input)
- Onderweg regelmatig herijken; het is een levend document



Omgevingsinventarisatie: het principe

De basis:

- Je begint met een 'probleemvermoeden' of 'werk-probleemdefinitie': een initiële / tijdelijke verwoording van het probleem / vraagstuk
- *Bijvoorbeeld: er is een tekort aan woningen in Nederland*

Stap 1:

- Inventariseer functionele invalshoeken (perspectieven) van waaruit je naar het vraagstuk kunt kijken; vaak zijn dit er 12 - 15
- *Bijvoorbeeld: rechtspraak, juridische bijstand, beleid, regelgeving, religieuze gemeenschappen, wetenschap, cliënten, verzekeringen, juridische bijstand, gemeenten, toezicht, et cetera*

Stap 2:

- Inventariseer bij elke functionele invalshoek (perspectief) de subfunctionele invalshoeken van waaruit je naar het vraagstuk kunt kijken
- *Bijvoorbeeld bij de functionele invalshoek (perspectief) juridische bijstand: Juridisch Loket, landsadvocatuur, sociale advocatuur, no cure no pay-bureaus, rechtsbijstandsverzekeringen*

Stap 3:

- Inventariseer bij de subfunctionele invalshoeken organisaties om te betrekken en bezie welke sleutelfiguren je wilt benaderen: mensen met kennis, ervaring, en/of betrokkenheid op het vraagstuk



Omgevingsinventarisatie: hoe?

Eerste lijst:

- Maak brainstormend, bijvoorbeeld met je projectgroep, een eerste lijst van de functionele invalshoeken
- Inventariseer dan per functionele invalshoek (perspectief) de subfunctionele invalshoeken en zet die erbij in de lijst
- Kijk dan per subfunctionele invalshoek naar organisaties en namen, en zet die erbij in de lijst

Verrijking:

- Vraag input van anderen, ook buiten je eigen organisatie, om het overzicht te verrijken
- Vraag vervolgens ook input ter verrijking aan personen in de hiërarchische lijn
- Door mensen te betrekken bij de inventarisatie voorkom je tunnelvisie én betrek je al mensen bij je aanpak



Opzet omgevingsinventarisatie

Functionele invalshoek 1

- Subfunctionele invalshoek ...
 - Organisatie...
 - Naam ...
 - Organisatie
 - Naam ...
- Subfunctionele invalshoek ...
 - Organisatie ...
 - Naam

Functionele invalshoek 2

- Subfunctionele invalshoek ...
 - Organisatie ...
 - Naam ...
 - Organisatie ...
 - Naam ...
 - Organisatie ...
 - Naam ...

Et cetera



Opzet omgevingsinventarisatie (vervolg)

Functionele invalshoek 1

Subfunctionele invalshoeken	Organisaties	Personen

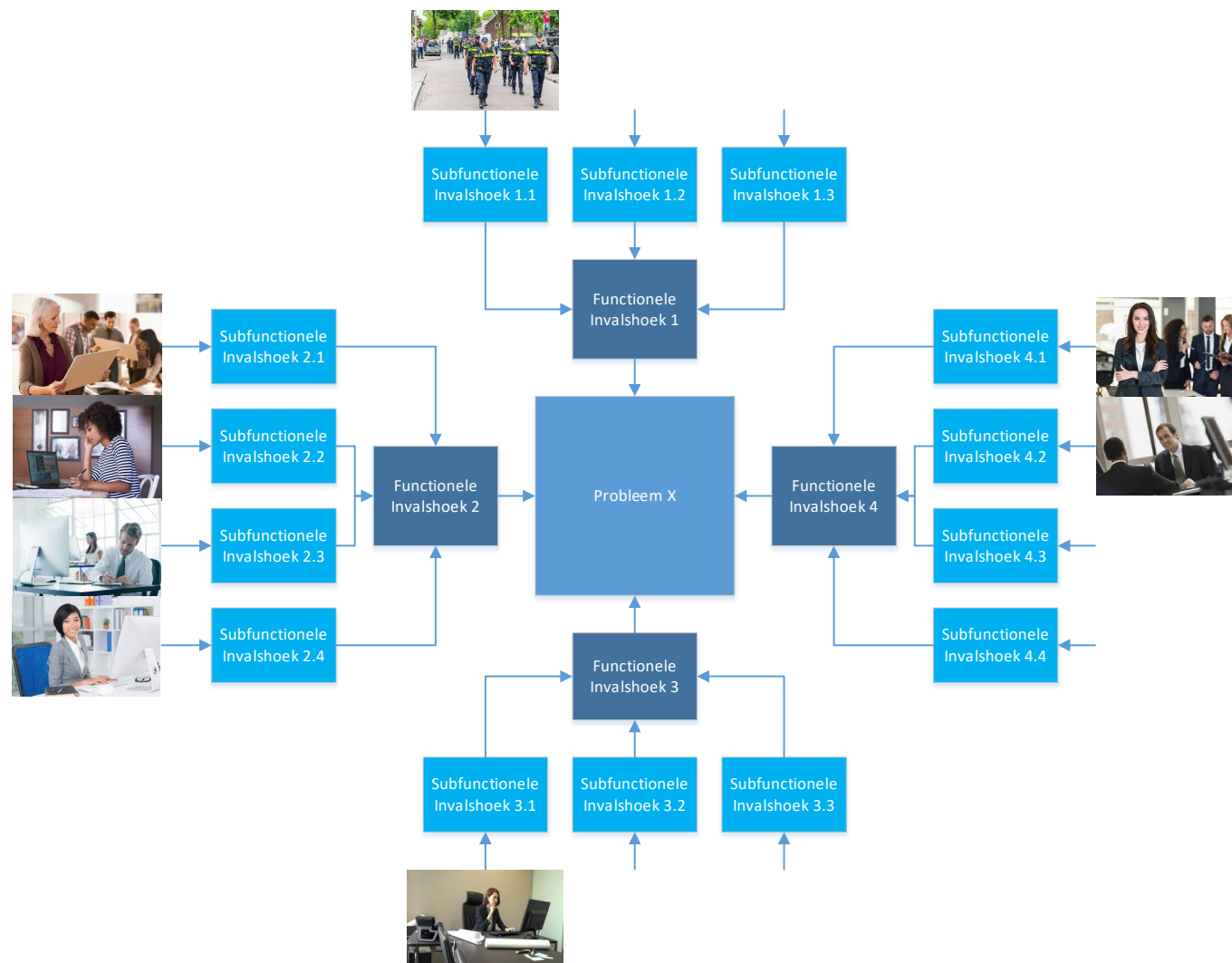
Functionele invalshoek 2

Subfunctionele invalshoeken	Organisaties	Personen

Et cetera



Het principe van de omgevingsinventarisatie





Het principe in een voorbeeld

